



# Opschorting van het uitstel van de Lage-emissiezone (LEZ): welke alternatieven voor dienstvoertuigen?

- WEBINAR -

09/12/2025

De FACILITATOR MOBILITY AND FLEET  
om u te helpen  
naar **duurzamere mobiliteit**



# De sprekers



**Emmanuelle  
Brunetti**  
Mobility expert



**Pierre  
Bertin**  
Mobility expert

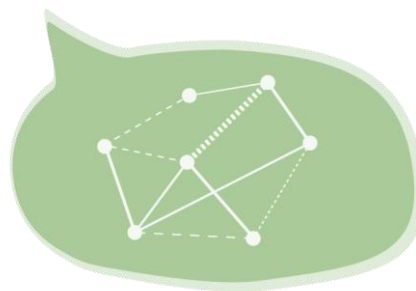
# Facilitator Mobility and Fleet

Rol van de Facilitator Mobility & Fleet

1 **Begeleiding**  
**OP MAAT**



2 **Organisatie**  
**Webinars, events**



3 **HELPDESK**  
**Mobility et Fleet**



[facilitator.mobility.fleet@leefmilieu.brussels](mailto:facilitator.mobility.fleet@leefmilieu.brussels)  
[facilitateur.mobility.fleet@environnement.brussels](mailto:facilitateur.mobility.fleet@environnement.brussels)



# Agenda

- 1 **Waarom werken aan de mobiliteit van uw werknemers?**
- 2 **Welke verplichting ikv mobiliteit**
- 3 **Optimalisatie en herverdeling van het dienstwagenpark**

# Mobility trends

64%

van de werknemers beschouwt **mobilitetskosten** als de belangrijkste professionele uitgave, wat hun tevredenheid en loyaliteit aan het bedrijf kan beïnvloeden.

54%

van de **jobveranderingen** wordt beïnvloed door de afstand en de reistijd van het woon-werkverkeer.

~30%

van de **afwezigheid wegens ziekte** wordt toegeschreven aan werkgerelateerde stress, wat een directe impact heeft op de productiviteit van het bedrijf.

25%

van de **vermindering van het verzuim** wordt gerealiseerd doordat bedrijven investeren in welzijnsprogramma's.

~70%

van de Belgische werknemers wil **meer ondersteuning** van hun werkgever om duurzaam te pendelen.

69%

vindt dat **flexibiliteit** een belangrijke rol speelt bij de keuze van een werkgever.

# Waarom werken aan de mobiliteit van uw werknemers?

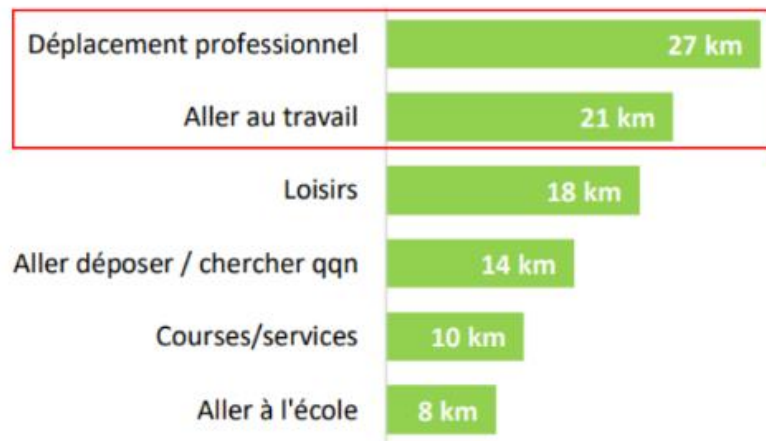
Winst voor uw organisatie



# Waarom werken aan de mobiliteit van uw werknemers?

De activiteit van bedrijven en organisaties draagt in grote mate bij aan de verplaatsingen in het BHG

Distances moyennes, par déplacement, en fonction du motif :



Source : [Monitor](#), 2017

2/3 van de werknemers van BVP-bedrijven woont buiten Brussel

Brussel genereert een zeer groot aantal verplaatsingen, waarbij de activiteiten van bedrijven en organisaties hier in belangrijke mate aan bijdragen, vooral tijdens de piekuren.

# Het bedrijfsvervoerplan en de federale diagnostiek

Inhoud

Diagnose

Diagnose +  
verplichte maatregelen  
+ actieplan

Grootte van de sites

Meer dan **30  
werknemers**

Meer dan **100  
werknemers**

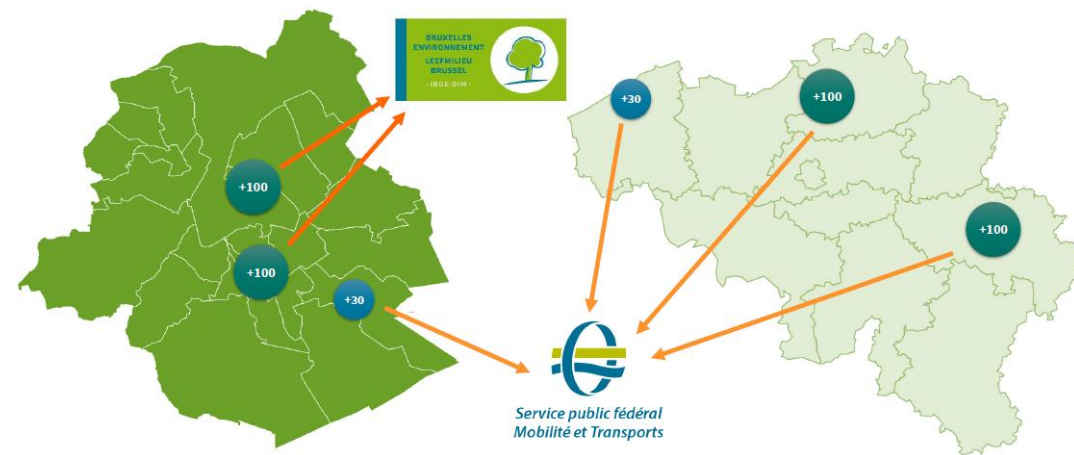
Tijdsinterval

Om de **3 jaar**

Doelgroep

Bedrijven met **meer dan 100 werknemers**

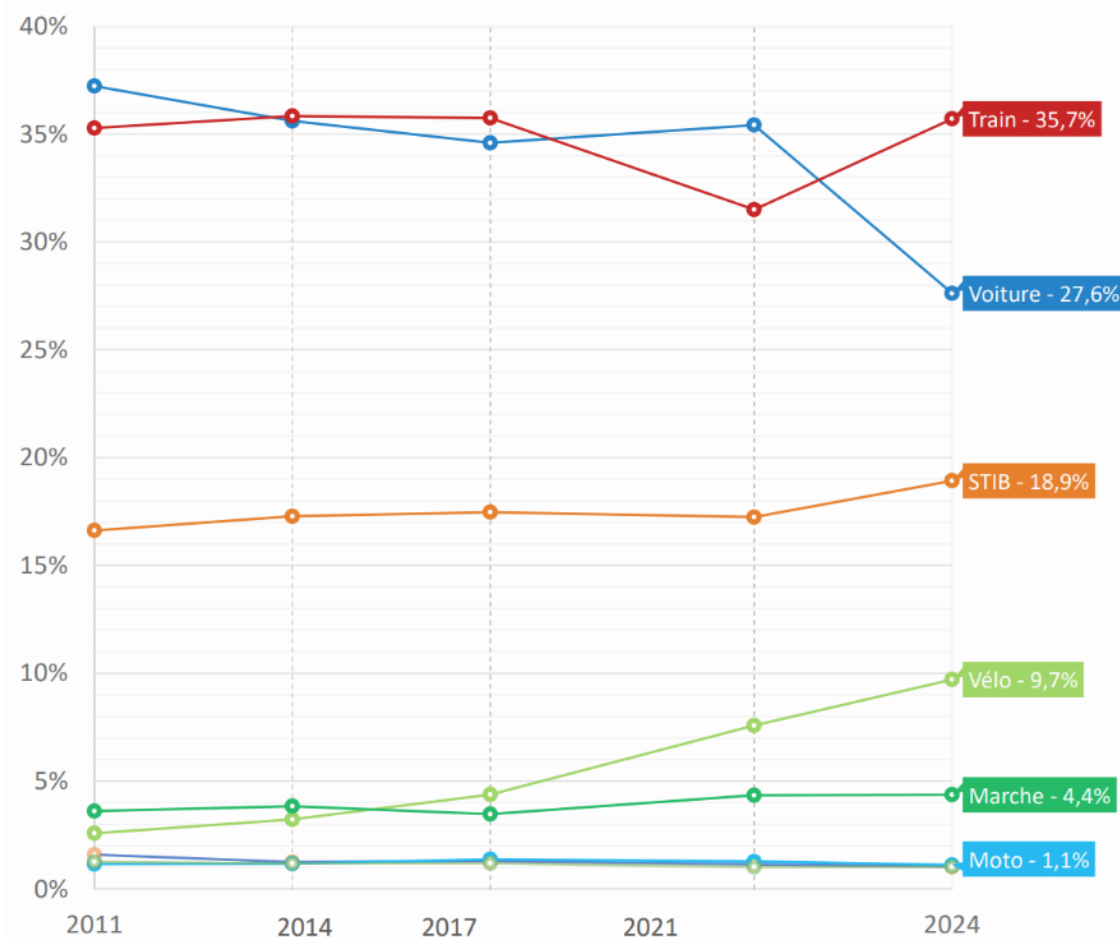
OBLIGATION RÉGIONALE > FÉDÉRALE





# Waarom werken aan de mobiliteit van uw werknemers?

Het aandeel automobilisten daalt in het BHG



→ Het treinverkeer neemt toe en herwint zijn modale aandeel van vóór COVID

→ Het autogebruik daalt met bijna 9%

→ De MIVB neemt toe met bijna 2%

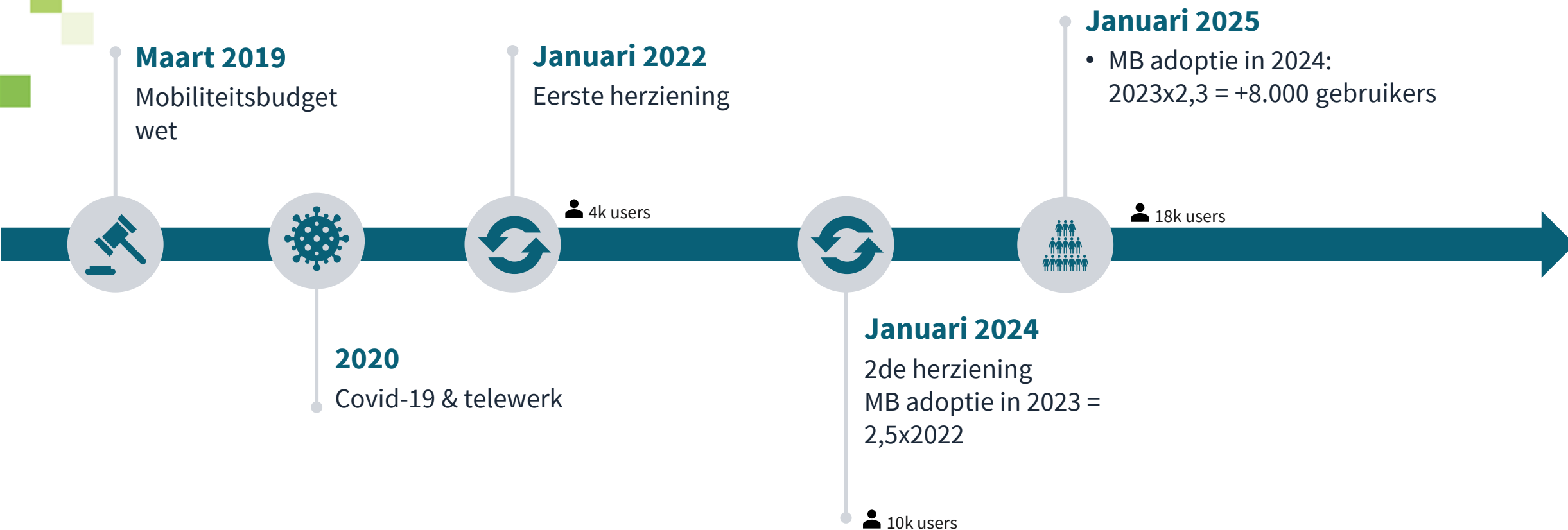
→ Het fietsgebruik stijgt met meer dan 2% en behoudt dezelfde groei als in 2021

→ Het aantal voetgangers stabiliseert

→ Het motorgebruik daalt licht

# Mobiliteitsbudget

## Geschiedenis



# Mobiliteitsbudget

## Drie personaliseerbare pijlers voor iedereen

Het mobiliteitsbudget biedt werknemers de vrijheid om het beschikbare budget in 3 pijlers te spenderen:



### 3 pijlers

Pijler 1 : Een milieuvriendelijke wagen

Pijler 2 : Duurzame mobiliteitsopties (en diensten) en huisvestingskosten

Pijler 3 : Cash aan bijzondere werknemersbijdrage van 38,07%



# Mobiliteitsbudget

## Veranderende verplichtingen – de evolutie

**2026**

Verplichting om het mobiliteitsbudget aan te bieden

- De doelstelling voor de bedrijfswagen verhogen van 5% naar 100%.
- Meer flexibiliteit voor deelauto's

### Timing 2026-2030

- Mobiliteitsbudget voor iedereen
  - Berekeningsformule voor een neutrale implementatie in termen van werkgeverslasten: overgang van 0% naar 100% verwezenlijking van de doelstelling.
- Aanpassingen aan huisvestingskosten
  - Plafond om gebruik van alternatieve mobiliteit aan te moedigen
  - Proportioneel budget voor telewerken
  - Proportioneel budget volgens afstand
- Administratieve en beheersvereenvoudigingen
  - Afschaffing van wachttijden voor bedrijven
  - Vereenvoudiging van het beheer van pijler 1
  - Budgetberekening & herziening
  - Digitalisering openbaar vervoer (abbonementen)

# Mobiliteitsbudget

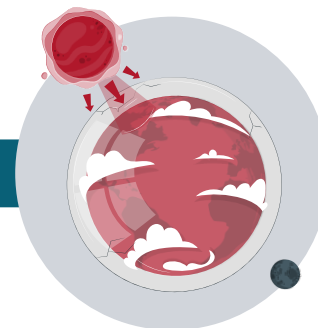
Waarom vandaag lanceren en niet morgen?



Aantrekkelijke  
werkgever



Welzijn  
werknemers



Vermindering  
van CO<sub>2</sub>-uitstoot



Optimalisatie van  
mobiliteitsoplossingen

# Verbetering van de vloot

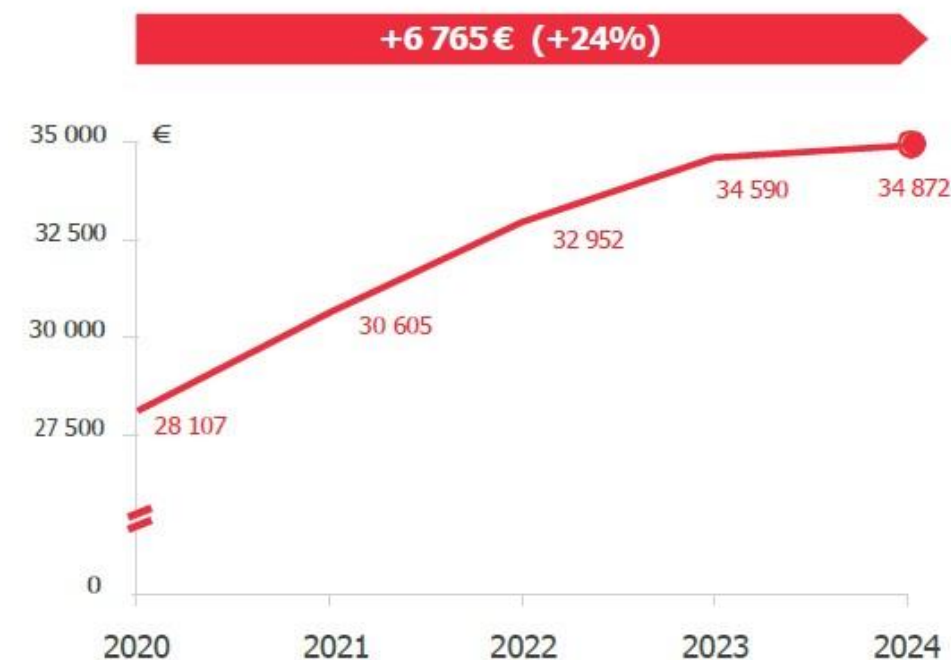
## Hoe goed kent u uw vloot?

**De vloot wordt steeds duurder en het beheer wordt crucialer dan ooit**

- Elektrificatie,
- Lage-emissiezone,
- Vermindering van fiscale voordelen,
- Parkeerdruk,
- Stijgende voertuigkosten,
- Onzekerheid rond energieprijzen,
- ...

**FIGURE 2. Prix catalogue des VP neufs pondérés par les ventes**

(€, 2020-2024)



<https://journalauto.com/industrie/automobile-ce-qui-a-vraiment-fait-grimper-les-prix-des-voitures-neuves/>

# Total Cost of Ownership

LEASINGKOSTEN (excl. BTW)

- + CO<sub>2</sub>-TAKS
- + BRANDSTOF- OF ELEKTRICITEITSVERBRUIK
- + NIET-AFTREKBARE BTW

TCO 1

- + BELASTINGEN op niet-aftrekbare uitgaven
- + BELASTINGEN op niet-aftrekbare uitgaven van voordelen alle aard

TCO 2

- + onderhoudskosten, beheerskosten, kosten bij contractbeëindiging, schadegevallen,...

# Waarom TCO?

Meer inzicht in uw vloot voor een optimaler gebruik

## BETERE VERGELIJKING VAN OPTIES



De aanschafkosten van elektrische voertuigen zijn **hoger**, maar het is belangrijk om het **geheel van kosten en fiscale impact mee te nemen**

## BESLISSINGEN NEMEN OP BASIS VAN GEBRUIK



Kies het beste voertuig op basis van jaarlijkse kilometers, soort verplaatsingen, immobilisatietijd van het voertuig en de te vervoeren ladingen/materialen.

## CONTROLE EN VOORSPELLING VAN KOSTEN



De **kosten van voertuigen en brandstoffen fluctueren met een stijgende trend**. Nieuwe componenten komen erbij (laadpalen, ...) en **wetten en fiscale regels** beïnvloeden de kosten.



# De kosten van voertuigen die vanaf 2026 worden besteld, zullen onderworpen zijn aan de rechtspersonenbelasting

## Vandaag

Alleen de **waarde van het privévoordeel** verbonden aan het ter beschikking stellen van voertuigen is onderworpen aan de rechtspersonenbelasting

*(17 % of 40 % indien tankkaart)*



**01/01/2026**

*(aanslagjaar 2027)*

De kosten van de aangekochte voertuigen zullen onderworpen zijn aan de rechtspersonenbelasting (25 %)

- Datum van de bestelling of de ondertekening van het contract

### *Voor thermische voertuigen:*

onderworpen aan de rechtspersonenbelasting voor 100%

### *Voor elektrische en waterstofvoertuigen:*

*Vanaf 2027 zullen de belastbare percentages elk jaar stijgen (5%, 10% 2028, 17,5% 2029,...)*

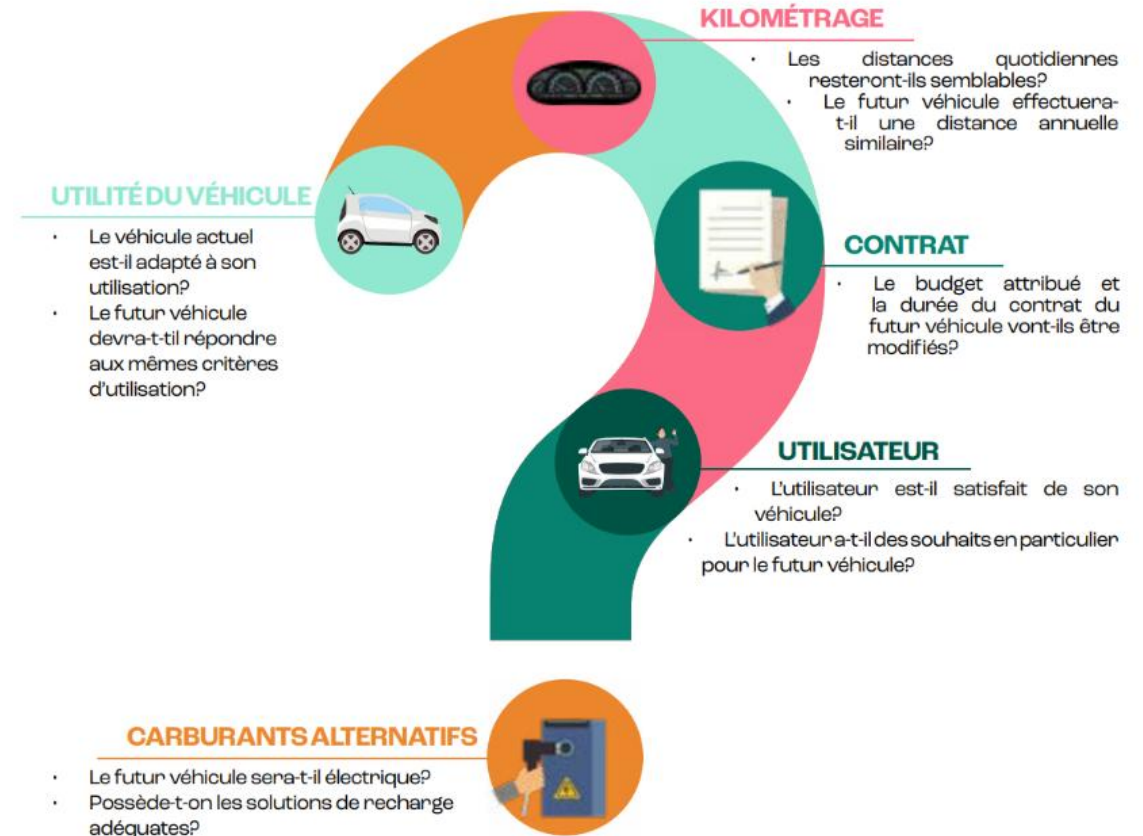
#### DE BETROKKEN VOERTUIGEN

**Personenwagens** bestemd voor niet-betaald particulier vervoer;  
**Voertuigen voor gemengd gebruik**, ontworpen voor particulier vervoer en goederenvervoer;  
**Minibus** (tussen 6 en 9 passagiers);  
**Lichte bedrijfsvoertuigen**

# Overgang naar elektrisch:

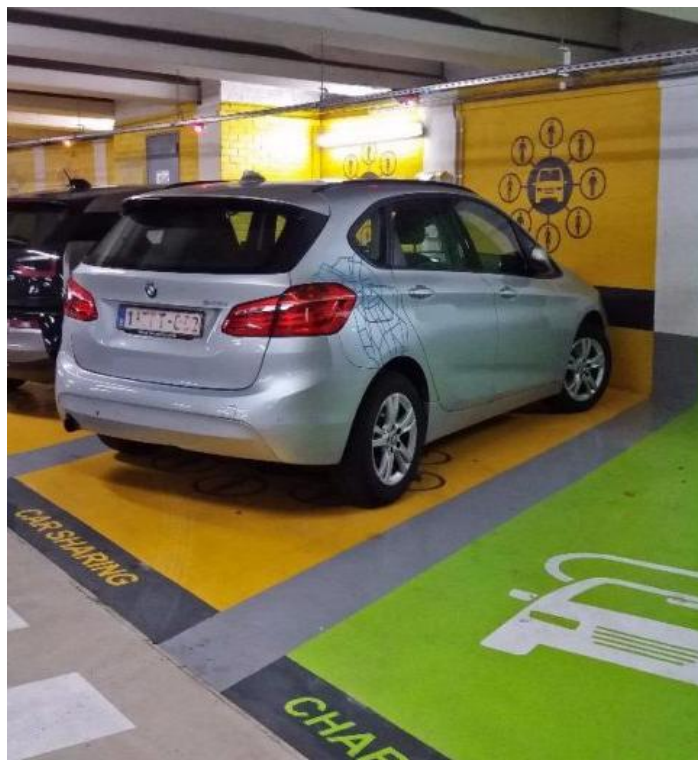
## Enkele hamvragen

- **Dagelijkse afstanden?**
- **Laadoplossingen?**
- **Noodzaak tot trekvermogen?**
- **Transport van belangrijke lading?**
- **Noodinterventies?**



# Vervangingsplan

Ontwikkel een vervangingsplan voor voertuigen die het einde van hun levensduur bereiken



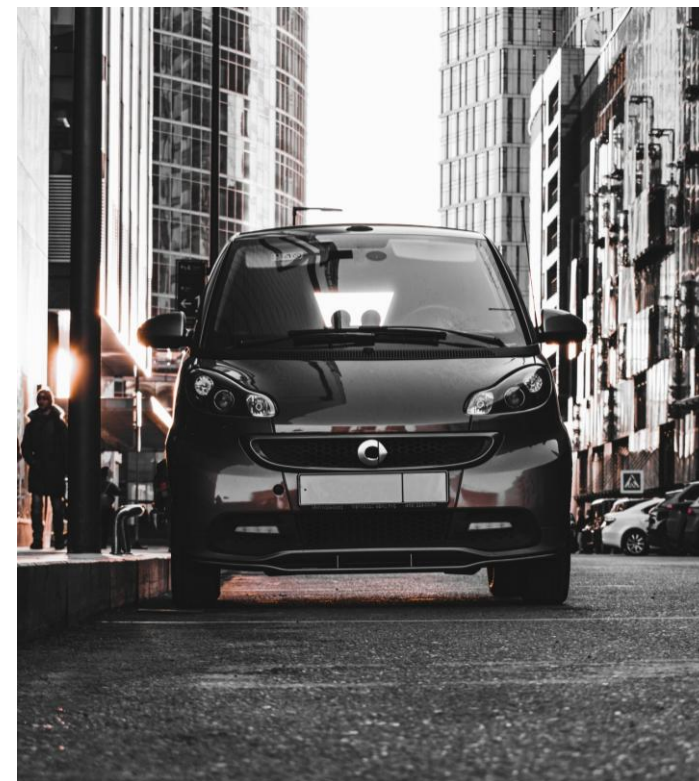
Kan het voertuig gedeeld worden?

Binnen het team?

Via een deelwagensysteem?



Herbekijk het gebruik van uw voertuigen: Laat ze langer en vaker rijden... Een stilstaand voertuig veroorzaakt parkeer- en opportuiniteitskosten



Hebben alle teams een bestelwagen nodig voor al hun verplaatsingen?



# Meer dan de aankoop: ecologisch rijden

1. Verlaagt de kosten (brandstof en onderhoud), 2. Optimaliseert de autonomie,  
3. Vermindert het risico op ongevallen 4. Beperkt de CO<sub>2</sub>-voetafdruk



## RIJD SOEPEL

Bespaar **10 tot 30%** met geleidelijke acceleratie  
**5 to 15%** tijdens een langere rit



## GEBRUIK REGENERATIEF REMMEN

Recupereer **tot 70%** van de kinetische energie  
Verleng het bereik met ongeveer **20%**



## GEBRUIK DE ECOMODUS

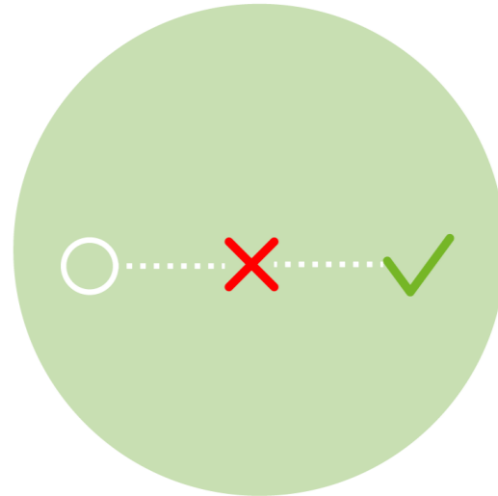
Bespaar **5 tot 10%** op de snelweg  
Bespaar tot **15%** in de stad



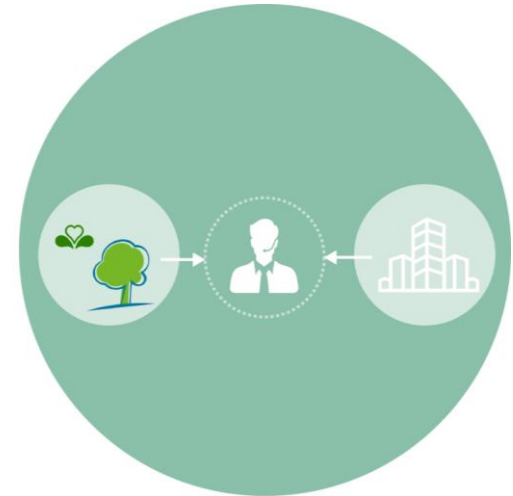
# De rol van de Facilitator



**Begeleiding op maat**



**Problemen oplossen**



**Tussenpersoon tussen  
Leefmilieu Brussel en Brussel  
Mobiliteit**

# De Facilitator Mobility and Fleet



Facilitator Mobility & Fleet

[facilitator.mobility.fleet@leefmilieu.brussels](mailto:facilitator.mobility.fleet@leefmilieu.brussels)

[faciliteur.mobility.fleet@environnement.brussels](mailto:faciliteur.mobility.fleet@environnement.brussels)

Of 02/563.17.97

<https://environnement.brussels/pro/services-et-demandes/conseils-et-accompagnement/faciliteur-mobility-fleet-vers-une-mobilite-durable>

